VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2025

Styrelsen för C4-sällskapet får härmed avge följande verksamhetsberättelse för verksamhetsåret 2025.

1. **STYRELSE OCH ÖVRIGA FUNKTIONÄRER**
   Styrelsen har under verksamhetsåret bestått av följande ledamöter:

Ordförande:	Roy Johansson
Sekreterare:	Ingemar Bengtsson
Skattmästare:	Thomas Drakengren
Klubbmästare:	Jeanette Söderquist
Revisorer:	Johan Bendz
	Jenny Gustafsson
Revisorssuppleant:	Lenn Viberg

2. **MEDLEMMAR OCH ASPIRANTER**
   Under 2025 har sällskapet, efter att ha reviderat medlemsregistret, haft 68 registrerade medlemmar.

   Följande antogs vid årsmöte februari 2025 som medlemmar i C4-sällskapet:
   - Leif Hansson

3. **MÖTEN OCH SAMMANKOMSTER**
   Även för verksamhetsåret 2025 såg vi oss nödgade att ställa in ett av våra arbetsmöten på grund av för få anmälda deltagare vilket då innebär tre genomförda sammankomster mot planerade fyra.
   Efter genomfört årsmöte 6 mars fick vi en intressant inblick i vad industrin, genom Kjell Karlsson, Saab, utvecklar inom ramen för digitalisering, multi-domäna systemlösningar, multi-domäna operationer (MDO) och vår integration i Nato. Det framstod med klarhet att även industrin har sina utmaningar men med svensk innovationskraft och tekniskt kunnande ser vi med tillförsikt på framtiden.
   Till vårmötet följdes MDO perspektivet upp med temat ”*Ledningssystem i Cloud miljöer*” där Stefan Hagdahl, Saab, och Michael Stolz ledde diskussioner runt bland annat behovet av MDO förmåga i ledningssystem fram till 2030 och vad blir MDO i praktiken och den här helt avgörande utvecklingen och implementeringen av Data Centric Security. Leif Hansson kompletterade med Nato koncept för MDO och hur alliansen nu har MDO som en prioriterad målsättning för att möta komplexa och multipla hot från avancerade motståndare.
   Vid decembermötet fick vi chansen att höra 2025 års C4 stipendiat Marcus Johansson berätta om sin uppsats "*Leva eller dö - ett beslut av människa eller maskin? En deskriptiv studie om artificiell intelligens i militära operationer*". Marcus gav en mycket inspirerande

MS, JHB, RVJ, IB – Powered by TellusTalk: ID yct2enn
JVS, RVJ, TD, IB – Powered by TellusTalk: ID tqs82kv

VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2025

och informativ presentation vilket inte minst märktes på efterföljande diskussioner och frågor.
Inom styrelsen har vi under 2025 genomfört sju protokollförda styrelsemöten, inklusive konstituerande styrelsemöte.

4. ÖVRIGT

Vid FHS avslutningsceremoni i Engelbrektskyrkan medverkade ordförande Roy Johansson som där kunde överräcka C4-stipendiet till Marcus Johansson. Styrelsen kan inte nog poängtera vikten av och möjlighet vi har att kunna belysa ledningsområdet och C4-sällskapet inför en så stor samling av Försvarsmaktens här närvarande chefer.

Årets stipendiekommitté bestod av Ingemar Bengtsson (ordf), Mattias Hanson FM, Rebecca Ihrfors FMV och FHS adjungerade Ulrik Spak och Eva Lagg.

5. EKONOMI

C4-sällskapet har under verksamhetsåret 2025 erhållit verksamhetsbidrag från företag och industri för att kunna genomföra vår verksamhet. Årets resultat visar på ett överskott gentemot den planerade budgeten vilket i första hand beror på inställt arbetsmöte i oktober och något färre deltagare totalt under året än vad vi budgeterat för.
Bokföring har skett enligt kontantmodellen. Ingen periodisering av intäkter och kostnader har gjorts.

Vid årets slut fanns följande tillgångar:

131 097	på företagskonto
181	i handkassa
131 278	**SEK totalt**

För den ekonomiska verksamheten hänvisas i övrigt till resultat- och balansräkningen.

Stockholm 2026-01-17

Roy Johansson	Ingemar Bengtsson	Thomas Drakengren	Jeanette Söderquist
Ordförande	Sekreterare	Skattmästare	Klubbmästare

MS, JHB, RVJ, IB – Powered by TellusTalk: ID yct2enn
JVS, RVJ, TD, IB – Powered by TellusTalk: ID tqs82kv

Resultat- och balansräkning C4-sällskapet 2025

Resultaträkning

Intäkter		**Kommentar**
Medlemsavgifter	15 600 kr	*50 avseende 2025, 1, avseende 2024, 1 avseende 2026*
Middagsavgifter	13 500 kr	*45 inbetalda middagsavgifter för tre tillfällen.*
Serviceavgifter, stödjande företag	67 000 kr	*7 sponsoravgifter har inkommit*
Räntor	79 kr	*Del av tillgångar flyttade till räntebärande konto*
Intäkter totalt	**96 179 kr**	
Kostnader		
Möten	47 493 kr	*Tre arbetsmöten med efterföljande middag*
Administration (Bank, webhotell, domänavgifter)	3 701 kr	*Byte till billigare webhotellsalternativ*
Stipendium	20 000 kr	*Stipendiat Marcus Johansson*
Övriga kostnader	0 kr	*Inga övriga kostnader.*
Kostnader totalt	**71 194 kr**	
Årets resultat	**24 985 kr**	
Ingående medel	106 293 kr	
Utgående medel	131 278 kr	

Balansräkning

Tillgångar		
Bank	131 097 kr	
Kassa	181 kr	
Summa tillgångar	**131 278 kr**	
Eget kapital		
Ingående balans	106 293 kr	
Årets resultat	24 985 kr	
Summa eget kapital	**131 278 kr**	

MS, JHB, RVJ, IB – Powered by TellusTalk: ID yct2enn

Revisionsberättelse för C^4-sällskapet, verksamhetsåret 2025

De digitalt signerade, vid årsmötet 2025 valda revisorerna avger efter genomförd granskning följande revisionsberättelse.

Vi har granskat sällskapets verksamhet och redovisning på basis av följande underlag:

- C4 Ekonomiska rapport för 2025 innehållande
  - Årets bokföringstransaktioner, 2025-01-01 – 2025-12-31
  - Swedbank Transaktioner Företagskonto, 2025-01-01 — 2025-12-31
  - Swedbank Transaktioner Placeringskonto, 2025-01-01_2025-12-31
  - Swedbank Swish-rapport, 2025-01-01 — 2025-12-31
  - Swedbank engagemangsbevis per 2025-12-31
  - Fakturor och kvitton för utlägg
  - Upprättade balans- och resultaträkningar per 2025-12-31
  - Styrelsens förslag till budget för 2026
- Protokoll från 8 styrelsemöten under 2025
- Styrelsens verksamhetsberättelse för 2025 (VB25)

Revisorernas påpekanden:

- I VB25, pkt 5 Ekonomi, skriver styrelsen att årets redovisade överskott ”i första hand beror på inställt arbetsmöte i oktober och något färre deltagare totalt under året än vad vi budgeterat för”.
  - Det är revisorernas uppfattning att överskottet på 38 kkr **i första hand** måste anses bero på serviceavgifterna som översteg budgeterat belopp med 31 kkr – inte inställda arbetsmöten eller lågt deltagarantal.
- I VB25, pkt 1, står att föreningens valde revisorssuppleant är Torbjörn Ohlsson. Korrekt namn ska vara Lenn Viberg.

Vi finner att sällskapets redovisning är hanterad i god ordning och att såväl intäkter som kostnader är väl verifierade.

Vi föreslår därför att sällskapets medlemmar vid årsmötet 2026-02-11:

- fastställer de av styrelsen presenterade balans- och resultaträkningarna per 2025-12-31, samt
- beviljar styrelsen ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2025.

Stockholm, datum enligt respektive digitala signatur.

Jenny Gustafsson och Johan Bendz, revisorer

MS, JHB, RVJ, IB – Powered by TellusTalk: ID yct2enn
JEG, JHB – Powered by TellusTalk: ID kj48omi